

ROCKWOOD HOLDINGS, INC.

GRUNDSÄTZE UND VERFAHRENSWEISEN FÜR DIE EMPFEHLUNG VON VERWALTUNGSRATSKANDIDATEN DURCH AKTIONÄRE

I. EINLEITUNG

Es gehört zu den Grundsätzen der Firma Rockwood Holdings, Inc. (der „Gesellschaft“), von Aktionären vorgebrachte Empfehlungen für Kandidaten zu berücksichtigen, die als Mitglieder des Verwaltungsrats der Gesellschaft (der „Verwaltungsrat“) nominiert werden. Dementsprechend hat der Geschäftsführungs- und Nominierungsausschuss des Verwaltungsrats (das „Komitee“) die folgenden Grundsätze und Verfahrensweisen verabschiedet, die für die Aktionäre bei der Einreichung von Empfehlungen für Kandidaten gelten, welche für den Verwaltungsrat nominiert werden.

II. GRUNDSÄTZE HINSICHTLICH DER BERÜCKSICHTIGUNG VON EMPFEHLUNGEN DURCH AKTIONÄRE

Von Aktionären empfohlene Kandidaten werden vom Komitee auf dieselbe Art und Weise berücksichtigt, wie Kandidaten, die dem Komitee von anderer Seite empfohlen oder benannt wurden. Die Annahme einer Empfehlung impliziert jedoch nicht, dass das Komitee den empfohlenen Kandidaten nominieren wird.

III. VERFAHRENSWEISEN ZUM EINREICHEN VON AKTIONÄRSEMPFEHLUNGEN

A. Verfahren und Fristen für die Einreichung

Jeder Aktionär kann einen Kandidaten zur Nominierung in den Verwaltungsrat empfehlen, indem er ein Verwaltungsratsempfehlungsformular (hier als Anhang A aufgenommen) ausfüllt und wie folgt beim Komitee einreicht:

1. per Post an die folgende Adresse:

Stockholder Director Recommendation
Corporate Governance and Nominating Committee
c/o: Senior Vice President, Law & Administration, and Secretary
Rockwood Holdings, Inc.
100 Overlook Center
Princeton, NJ 08540

2. per Fax unter +1-609-514-8722.

Aktionäre, die in Verbindung mit der nächsten Jahreshauptversammlung Kandidaten zur Nominierung empfehlen, müssen die ausgefüllten Verwaltungsratsempfehlungsformulare spätestens neunzig (90) Tage und frühestens

ein hundred und zwanzig (120) Tage vor (A) dem Jahrestag der Zusendung der Stimmrechtsunterlagen für die Jahreshauptversammlung des vorangegangenen Jahres („Jahrestag“); oder (B) dem Datum der Jahreshauptversammlung, falls dieses um mehr als dreißig (30) Tage vom Jahrestag der Hauptversammlung des vorangegangenen Jahres abweicht, oder am zehnten (10.) Tag nach dem Tag, an dem das Datum einer solchen Versammlung erstmals öffentlich bekannt gegeben wurde, einreichen. Falls jedoch die Anzahl der bei einer Jahreshauptversammlung in den Verwaltungsrat der Gesellschaft zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder erhöht wird und spätestens ein hundred (100) Tage vor dem Jahrestag keine öffentliche Ankündigung von Seiten der Gesellschaft erfolgt ist, gilt das Verwaltungsratsempfehlungsformular zur Nominierung für Vakanzen dann als rechtzeitig eingegangen, wenn der Geschäftsführer der Gesellschaft es innerhalb von zehn (10) Kalendertagen nach der von der Gesellschaft vorgenommenen öffentlichen Ankündigung einer solchen Erhöhung erhält.

B. Notwendige Angaben zum empfehlenden Aktionär und dem empfohlenen Kandidaten

Wie auf dem Verwaltungsratsempfehlungsformular angegeben, muss aus jeder Empfehlung Folgendes hervorgehen: (i) der vollständige Name und die vollständige Adresse des Aktionärs und wirtschaftlich Berechtigten, wie sie auch in den Büchern der Gesellschaft festgehalten wurden, und, falls der Aktionär kein eingetragener Aktieninhaber der Gesellschaft ist, ist ein angemessener Nachweis über die Aktieninhaberschaft zu erbringen (wie beispielsweise ein Buchhaltungsauszug, der Aufschluss über die Eigentümerschaft an den Aktien der Gesellschaft gibt); (ii) die Aktienklasse oder -serie sowie die Anzahl der vom Aktionär und wirtschaftlichen Berechtigten gehaltenen Anteile; (iii) eine Erklärung darüber, ob der Aktionär oder sein Bevollmächtigter persönlich erscheinen wird, um seine Nominierung vorzuschlagen; (iv) eine Erklärung darüber, ob der Aktionär oder der wirtschaftlich Berechtigte, falls zutreffend, beabsichtigt oder Teil einer Gruppe ist, die beabsichtigt, (A) eine für die Wahl des Nominierten erforderliche Stimmrechtsvollmacht bezüglich eines Anteils des in Aktien ausgegebenen Kapitals der Gesellschaft abzugeben und/oder (B) in anderer Weise Stimmrechtsvollmachten von Aktionären zur Unterstützung einer solchen Nominierung einzuholen.

Darüber hinaus muss jede Empfehlung Folgendes enthalten: Die schriftliche Einwilligung des empfohlenen Kandidaten, in der Stimmrechtsvollmacht als Nominierter genannt zu werden. Außerdem Name, Adresse, Telefonnummer, ausführliche biographische Angaben, die bei der Einholung von Stimmrechtsvollmachten bei der Wahl von Direktoren offengelegt werden müssen oder anderweitig nach Verordnung 14A des Securities Exchange Acts von 1934 in seiner jeweils gültigen Form erforderlich sind. Weiterhin relevante Qualifikationen und Informationen hinsichtlich jedweder Beziehungen zwischen dem Kandidaten und der Gesellschaft innerhalb der letzten drei Jahre, sowie eine Erklärung, die die Einschätzung des empfehlenden Aktionärs darlegt, dass der Kandidat über die vom Komitee für Nominierte vorgeschriebenen Qualifikationen verfügt (wie in den Richtlinien zur Unternehmensführung der Gesellschaft dargelegt). Außerdem muss die Empfehlung eine schriftliche Erklärung des empfohlenen Kandidaten enthalten, dass er bzw. sie bereit ist, die Wahl anzunehmen. Schließlich muss jedes

Verwaltungsratsratsempfehlungsformular eine Beschreibung jeder Vereinbarung enthalten, die i) den Aktionär oder wirtschaftlich Berechtigten bezüglich der Nominierung und/oder das Stimmrecht von Aktien betrifft und ii) die sich auf die Eigentümerschaft, das Stimmrecht oder die Rentabilität eines solchen Aktionärs, wirtschaftlich Berechtigten und/oder seiner jeweiligen Tochtergesellschaften auswirken kann. Die Gesellschaft kann von jedem vorgeschlagenen Nominierten die Vorlage weiterer Informationen verlangen, die sie ggf. vernünftigerweise benötigt, um die Berechtigung eines solchen vorgeschlagenen Nominierten, als Verwaltungsrat der Gesellschaft aufzutreten, zu beurteilen.

Ein Aktieninhaber, der eine Nominierung vorschlägt, muss diese Nominierungsmittelteilung aktualisiert und ergänzt schriftlich dem Sekretär der Gesellschaft zukommen lassen, damit diese zum Stichtag als wahr und richtig anerkannt wird, und 15 Tage vor der Jahreshauptversammlung oder Vertagung bzw. Verschiebung selbiger. Jede Aktualisierung und Ergänzung wird spätestens fünf Tage nach dem für die Versammlung geltenden Stichtag (falls Aktualisierungen und Ergänzungen nach dem Stichtag vorzunehmen sind) und spätestens zehn (10) Tage vor dem Datum der Versammlung sowie etwaiger Vertagungstermine (falls Aktualisierungen und Ergänzungen 15 Tage vor der Versammlung oder etwaiger Vertagungs- bzw. Verschiebungstermine vorzunehmen sind) abgegeben.

IV. VERFAHRENSWEISEN BEI EINGANG VON AKTIONÄRSEMPFEHLUNGEN

Bei Eingang eines ordnungsgemäß ausgefüllten Verwaltungsratsratsempfehlungsformulars wird jede Aktionärsempfehlung unverzüglich geprüft. Die Prüfung kann nach eigenem Ermessen des Komitees eine Prüfung ausschließlich der dem Komitee bereitgestellten Informationen sein oder auch Gespräche mit Personen, die den Kandidaten gut kennen, sowie andere Maßnahmen umfassen, die das Komitee für angemessen hält.

Falls das Komitee bestimmt, dass sich ein von einem Aktionär empfohlener Kandidat für die Mitgliedschaft im Verwaltungsrat eignet, nimmt es den Kandidaten in den nächsten Kandidatenpool auf, der für die Nominierung in Frage kommt, wenn sich im Verwaltungsrat die nächste freie Stelle ergibt, oder in Verbindung mit der nächsten Jahreshauptversammlung.

Das Komitee informiert den Senior Vice President, Recht und Verwaltung, und den Verwaltungsrat darüber, ob es von einem Aktionär oder einer Aktionärsgruppe empfohlene Kandidaten empfohlen oder zurückgewiesen hat, der bzw. die zu dem Zeitpunkt, als die Empfehlung ausgesprochen wurde, für mindestens ein Jahr lang im wirtschaftlich berechtigten Besitz von über 5 % der Aktien der Gesellschaft war. Ein solcher Bericht enthält den Namen des empfehlenden Aktionärs oder der Aktionärsgruppe, den Namen des empfohlenen Kandidaten, das Datum der Empfehlung und Informationen darüber, ob der empfehlende Aktionär oder die empfehlende Aktionärsgruppe und der empfohlene Kandidat schriftlich ausdrücklich eingewilligt haben, in der Stimmrechtsvollmacht der Gesellschaft genannt zu werden.

V. ÄNDERUNG DER GRUNDSÄTZE UND VERFAHRENSWEISEN

Die hierin dargelegten Grundsätze und Verfahrensweisen können zu jedem vom Komitee zu bestimmenden Zeitpunkt geändert werden.

ROCKWOOD HOLDINGS, INC.

VERWALTUNGSRATEMPFEHLUNGSFORMULAR

Datum: _____

Name des empfehlenden Aktionärs: _____

Klasse oder Serie sowie Anzahl der vom empfehlenden Aktionär gehaltenen Aktien:

Kontaktinformationen des empfehlenden Aktionärs:

Postanschrift: _____

E-Mail-Adresse: _____

Telefonnummer: _____

Faxnummer: _____

Hinweis: Falls die Aktien nicht im Namen des empfehlenden Aktionärs gehalten werden, legen Sie bitte eine Kopie eines Buchhaltungsauszugs oder einen anderen Nachweis über die wirtschaftliche Berechtigung vor.

Name des wirtschaftlich Berechtigten (falls zutreffend): _____

Aktienklasse oder -serie sowie Anzahl der Aktien, die vom wirtschaftlich Berechtigten gehalten werden (falls zutreffend): _____

Kontaktinformationen des wirtschaftlich Berechtigten:

Postanschrift: _____

E-Mail-Adresse: _____

Telefonnummer: _____

Faxnummer: _____

Name des empfohlenen Kandidaten (der „Kandidat“): _____

Hat der Kandidat zur Einreichung seines bzw. ihres Namens eingewilligt und sich einverstanden erklärt, dem Geschäftsführungs- und Nominierungsausschuss von Rockwood alle Informationen zur Verfügung zu stellen, die zur Durchführung seiner bzw. ihrer Bewertung notwendig sind? Ja Nein

Kontaktinformationen des Kandidaten:

Postanschrift: _____

E-Mail-Adresse: _____

Telefonnummer: _____

Faxnummer: _____

Verfügt der Kandidat über die vom Geschäftsführungs- und Nominierungsausschuss vorgeschriebenen Qualifikationen für Verwaltungsratskandidaten (wie in den Geschäftsführungsrichtlinien von Rockwood festgelegt)? Ja Nein

Beabsichtigt der empfehlende Aktionär und/oder der wirtschaftlich Berechtigte, beim Vorschlagen der Nominierung des Kandidaten persönlich oder in Vertretung zu erscheinen? Ja Nein

Falls die Antwort auf die unmittelbar vorangegangene Frage „Ja“ ist, beantworten Sie bitte die folgende Frage:

Beabsichtigt der empfehlende Aktionär und/oder wirtschaftlich Berechtigte, Teil einer Gruppe zu werden, welche beabsichtigt, eine Stimmrechtsvollmacht und/oder ein Vollmachtformular an Aktionäre auszugeben, die mindestens den Anteil des in Aktien ausgegebenen Kapitals der Gesellschaft halten, der zur Wahl des Nominierten erforderlich ist? Ja Nein

Beabsichtigt der empfehlende Aktionär und/oder wirtschaftlich Berechtigte, Teil einer Gruppe zu werden, welche beabsichtigt, Stimmen von Aktionären einzuholen, die seine bzw. ihre Nominierung unterstützen?
Ja Nein

Hat der empfehlende Aktionär und/oder der wirtschaftlich Berechtigte eine Vereinbarung hinsichtlich der Nominierung und/oder des Stimmrechts seiner Anteile getroffen?
Ja Nein

Hat der empfehlende Aktionär und/oder der wirtschaftlich Berechtigte eine Vereinbarung getroffen, die die Eigentümerschaft, das Stimmrecht oder die Rentabilität seiner Tochtergesellschaften beeinflusst? Ja Nein

Falls die Antwort auf eine der vier vorstehenden Fragen „Ja“ ist, fügen Sie bitte eine ausführliche Beschreibung bei.

Bitte stellen Sie die folgenden Informationen in Form eines Anhangs bereit:

Bitte hängen Sie einen aktuellen Lebenslauf und eine aktuelle Vita des Kandidaten an, aus dem sein bzw. ihr Ausbildungsweg, beruflicher Werdegang und Leistungen, Führungserfahrung, Erfahrungen in globalen Unternehmen, Schulungen oder Erfahrungen im Finanzbereich, frühere oder aktuelle Verwaltungsratszugehörigkeiten (einschließlich Verwaltungsräte bei Aktiengesellschaften und Gesellschaften sowie bei gemeinnützigen Organisationen), Geburtsdatum, aktueller Wohnort und Staatsbürgerschaft hervorgehen.

Bitte fügen Sie die schriftliche Einwilligung des Kandidaten bei, in der er bzw. sie sich einverstanden erklärt, in der Stimmrechtsvertretung als Nominierter genannt zu werden.

Bitte beschreiben Sie jede Art von Beziehung, die innerhalb der letzten drei Jahre zwischen dem Kandidaten und Rockwood stattgefunden hat.

Bitte erläutern Sie, weshalb Sie denken, dass der Kandidat für die Aufnahme in den Verwaltungsrat von Rockwood berücksichtigt werden sollte.

Bitte beschreiben Sie ausführlich alle vergangenen und aktuellen Beziehungen zwischen dem Kandidaten und dem empfehlenden Aktionär, einschließlich aller familiären, geschäftlichen, beruflichen, gemeinnützigen oder investmentbezogener Beziehungen.

Bitte stellen Sie eine schriftliche Erklärung des Kandidaten bereit, in der er bzw. sie seine bzw. ihre Bereitschaft erklärt, als Mitglied des Verwaltungsrats von Rockwood zu dienen.

Bitte senden Sie dieses Formular und alle begleitenden Unterlagen per Post an:

Stockholder Director Recommendation
Corporate Governance and Nominating Committee
c/o: Senior Vice President, Law & Administration, and Secretary
Rockwood Holdings, Inc.
100 Overlook Center
Princeton, NJ 08540

Hiermit erkläre ich, dass alle in diesem Formular und den begleitenden Unterlagen gemachten Angaben nach meinem besten Wissen und Gewissen genau und vollständig sind.

UNTERSCHRIFT DES EMPFEHLENDEN AKTIONÄRS